



# Management durable de l'habitat, de l'urbanisme et des transports

## » Objectif du programme

Cet enseignement de haut niveau vise à former des dirigeants opérationnels capables de piloter des projets exemplaires d'urbanisme, des opérations d'habitat en haute qualité environnementale, et la mise en place d'équipements structurants de transports publics, dans une perspective de développement durable.

Les cours sont dispensés par des professionnels : consultants, praticiens et dirigeants issus des collectivités territoriales, du monde de l'entreprise, et des cabinets spécialisés.



Membre de



## Finalité professionnelle

Former des dirigeants opérationnels, aptes à intégrer les différentes dimensions du développement durable sur des opérations d'urbanisme, de logements collectifs et de transports publics, tant au sein des collectivités locales que de leurs partenaires économiques :

- Collectivités locales (municipalités, intercommunalités, départements et régions),
- Entreprises partenaires (sociétés gérant des services et des réseaux d'intérêt général, cabinets d'ingénierie, bureaux d'étude, sociétés d'économie mixte, groupements professionnels...).

## Programme des cours

### MANAGEMENT GÉNÉRAL (voir détail p.8)

- Fonctionnement de l'entreprise
- Approche marketing
- Management de projet
- Business Plan
- Management au quotidien
- Stratégie d'entreprise
- Management de la qualité
- Gouvernance d'entreprise

### CADRE JURIDIQUE

- Décentralisation et grands acteurs publics
  - L'administration nationale et territoriale ;
  - Les pouvoirs transférés par les lois de décentralisation.
- Subventions européennes
  - Réglementation ;
  - Aides et subventions ;
  - Additionnalité ;
  - Programmation 2007-13.
- Droit Public des Affaires
  - Bases juridiques ;
  - Concessions et réseaux publics ;
  - Nouvelles règles administratives.
- Nouvelle réglementation des Marchés publics
  - Nouveau code des marchés publics ;
  - Procédure d'appels d'offres ;
  - Réponses et mise en œuvre.
- Droit des relations collectives
  - Droits sociaux ;
  - Représentation des travailleurs ;
  - Négociations collectives ;
  - Conflits du travail.

### MANAGEMENT DES PROJETS DE TERRITOIRE

- Management de crise
  - Identification et conduite du changement ;
  - Evaluation ;
  - Communication de crise.
- Contrôle budgétaire
  - Seuil de rentabilité ;
  - Endettement ;
  - Tableaux de bord ;
  - Fonds de roulement ;
  - Banque ;
  - Trésorerie.

### HABITAT RESPONSABLE

- Réglementation nationale de l'habitat
  - Loi SRU et habitat social ;
  - Réglementation du permis de construire ;
  - Lois Grenelle 1 et 2 de 2009.

### Le secteur du logement

- Economie du secteur ;
- Principaux acteurs publics et privés ;
- Aides publiques ; Dispositif - Borloo.

### Montage d'opérations immobilières

- Les différents acteurs et leurs rôles respectifs ;
- Financements ;
- Mise en œuvre ;
- Commercialisation.

### Bilan carbone des bâtiments

- Concept, outils informatiques et logiciels dédiés.

### Nouvelles formes de l'habitat

- Nouvelles architectures ;
- Incidences sur les modes de vie urbains.

### La Haute Qualité Environnementale

- Grands principes ;
- Règles et certifications ;
- Illustrations nationales et étrangères.

### Les Energies renouvelables

- Les principales sources d'énergie renouvelable (photovoltaïque, éolien, biomasse) ;
- Mise en œuvre.

### Les diagnostics durables des immeubles

- Nouveau diagnostic énergétique des immeubles ;
- Etats des risques naturels et technologiques ;
- Autres diagnostics et outils.

### URBANISME SOLIDAIRE

- Droit communautaire de l'aménagement du territoire
  - Contexte, réglementation et évolution.
- Aménagement du Territoire
  - Nouvelle gouvernance et planification urbaines ;
  - Systèmes d'information géographique ;
  - Opérations d'urbanisme durable.
- Droit et documents d'urbanisme
  - Schémas de Cohérence Territoriale ;
  - Plans Locaux d'Urbanisme ;
  - Plans d'Aménagement et de Développement Durable.
- Zones protégées et spécifiques
  - Zones protégées pour raisons environnementales, patrimoniales et culturelles ;
  - Milieux fragiles.
- Nouvelles politiques urbaines
  - Nouvelles échelles d'action territoriale ;
  - Services publics, réseaux ;
  - Développement touristique et culturel.

### Gestion des flux urbains

- Réglementation ;
- Economie des grands réseaux ;
- Déclinaisons territoriales (cable, internet, eau, électricité, gaz...).

### Géographie urbaine et socio-économique

- Les dimensions spatiales et leur impact socio-économique.

### Développement social urbain

- Sociologie des politiques urbaines ;
- Gouvernance ;
- Renouvellement urbain ;
- Quartiers en difficulté ;
- Politiques sociales.

### TRANSPORTS DURABLES

#### Réglementation des transports

- Règles communautaires ;
- Droit national et protection de l'environnement ;
- Contentieux transports.

#### Les types de transports

- Transports collectifs ;
- Transports de marchandises ;
- Transports combinés ;
- Ferro-routage.

#### Impact environnemental des transports

- Transports et développement durable ;
- Politiques publiques ;
- Aides pour les transports propres.

#### Protocole de Kyoto et réchauffement climatique

- Impact transports (1/4 des émissions de gaz à effet de serre) ;
- Mécanismes financiers incitatifs.

#### Les nouveaux modèles de transports durables

- Eco-conception des véhicules et des process ;
- Bilans énergétiques ;
- Externalités ;
- Empreinte écologique.

#### Logistique et économie des transports urbains

- Choix d'infrastructures ;
- Ecomobilité ;
- Grands projets ;
- Plans de déplacements urbains ;
- Transports intelligents et NTIC.

#### Aspects sociaux et sociétaux

- Le cas des transports en Ile-de-France ;
- Impact sociétal des transports urbains ;
- Transports ;
- Modes de vie et sociétés ;
- Transports et conditions de travail.



PROGRAMME ISEAM

## Étudiants concernés

Ingénieurs, architectes, urbanistes et géographes. Economistes, juristes et sociologues. Titulaires de masters universitaires (M1 ou M2). Diplômés d'écoles de commerce et d'instituts d'études politiques.

## Métiers visés

- ➔ Direction des agences d'urbanisme et organismes de développement économique,
- ➔ Chef de projets en bureaux d'études et cabinets d'ingénierie,
- ➔ Chargé de mission et Consultant "urbanisme et logement",
- ➔ Dirigeant de sociétés d'Aménagement, d'organismes HLM et de sociétés de transports publics,
- ➔ Consultant en urbanisme, habitat et Transports collectifs,
- ➔ Cadre supérieur du secteur BTP et de la promotion immobilière.

## Conseil d'orientation

### Jean-Marc LORACH

Responsable du 3<sup>ème</sup> cycle

Docteur en droit, Diplômé HEC/CPA (Executive MBA HEC), Diplômé Institut d'Etudes Politiques, Diplômé Institut des Hautes Etudes Européennes, CAPA (avocat), Cadre supérieur.

### Guillaume CANTILLON

DEA en Droit de L'Environnement, Licencié en Sciences Politiques, Chargé de mission auprès d'une ONG ; consultant (ministères, collectivités locales, associations)

### Guy BURGEL

Ancien élève de l'Ecole Normale Supérieure (Ulm), Agrégé de géographie, Docteur ès Lettres, Professeur de Géographie Urbaine à l'Université Paris X.

### Christine DE BUHAN

Architecte D.P.L.G., Membre du Grand Prix de l'Environnement d'Ile-de-France, Conseil en Qualité Environnementale de la Construction.