



Management durable de l'énergie, de l'eau et des déchets

» Objectif du programme

Cette formation très concrète vise les métiers liés à la gestion de l'énergie, de l'eau et des déchets dans une perspective de développement durable.

Les cours sont dispensés par des professionnels : consultants, praticiens, Experts nationaux et internationaux.



Membre de



Finalité professionnelle

Former des managers capables d'organiser et de gérer durablement et efficacement les flux d'énergie, d'eau et de déchets à l'échelle d'une entreprise ou d'un territoire.

Étudiants concernés

Diplômés d'écoles d'ingénieur ou de commerce, titulaires de masters (M1 ou M2) en sciences, économie, géographie, droit, gestion, aménagement du territoire (étudiants français et étrangers).

Métiers visés

- ➔ Directeur des Services techniques,
- ➔ Directeur de l'Environnement,
- ➔ Auditeur ou Consultant en économies d'énergie, environnement,
- ➔ Expert en bilan carbone et analyses du cycle de vie.

Conseil d'orientation

Jean-Marc LORACH
Responsable du 3^{ème} cycle
Docteur en droit, Diplômé HEC/CPA (Executive MBA HEC), Diplômé Institut d'Etudes Politiques, Diplômé Institut des Hautes Etudes Européennes, CAPA (avocat), Cadre supérieur.

Guillaume CANTILLON
DEA en Droit de l'Environnement, Licencié en Sciences Politiques, Chargé de mission auprès d'une ONG ; consultant (ministères, collectivités locales, associations)

Arnaud BRUNEL
DESS Environnement et Aménagement, Maîtrise Gestion et Génie de l'Environnement, ancien Directeur du Comité de Liaison des Energies Renouvelables (CLER), Responsable du Pôle Electricité du SIPPPEC

Hervé LETHIER
Diplômé de l'Institut d'Etudes, Politiques de Paris, DEA en Droit de l'Environnement, Maîtrise en Sciences de l'Environnement, Consultant international sur les questions environnementales

Programme des cours

MANAGEMENT GÉNÉRAL

- **Fonctionnement de l'entreprise**
 - Notions juridiques, fiscales et sociales ;
 - Systèmes d'organisation ;
 - Environnement et positionnement.
- **Approche marketing**
 - Concepts marketing ;
 - Notion de marché ;
 - Connaissance du marché ;
 - Les actions ;
 - Le plan Marketing.
- **Management de projet**
 - Cahier des charges ;
 - Méthodes PERT et GANT ;
 - Analyse des comportements ;
 - Techniques de mise en œuvre.
- **Business Plan**
 - Evaluation d'une activité économique ;
 - Le compte de résultats, budget et trésorerie.
- **Management au quotidien**
 - Mission et rôle du manager ;
 - Leader et leadership ;
 - La décision ;
 - Motivation et évaluation.
- **Stratégie d'entreprise**
 - Diagnostic interne et externe ;
 - Analyse stratégique ;
 - Stratégies de croissance ;
 - Planification.
- **Management de la qualité**
 - Impératifs de qualité ;
 - La qualité totale ;
 - La démarche qualité ;
 - Démarche de certification.
- **Gouvernance d'entreprise**
 - Les structures de firme ;
 - Responsabilité et pouvoir du dirigeant ;
 - La théorie de l'agence ;
 - La rémunération du dirigeant.

ASPECTS GLOBAUX

- **Fondements et concepts du développement durable**
 - Historique international du développement durable ;
 - Les modèles économiques et philosophiques ;
 - Les lois Grenelle 1 et 2 de 2009.
- **Aspects géopolitiques et Humanitaires « énergie eau, déchets »**
 - Aspects géopolitiques ;
 - Changement climatique ;
 - Accès à l'énergie et à l'eau potable dans les pays du Sud ;
 - Ethique du développement.

- **Management environnemental**
 - Le système de management environnemental ;
 - Référentiels (ISO, SMEA) ;
 - Mise en œuvre concrète.
- **Achats responsables**
 - Eco-produits ;
 - Normes ;
 - Labels.
- **Partenariats Publics-Privés**
 - Aspects législatifs et réglementaires ;
 - S.E.M ;
 - Délégations de Services Publics ;
 - Gestion des Partenariats.
- **Maîtrise et gestion des risques**
 - Installations classées ;
 - Cartographie risques ;
 - Plans de protection ;
 - Communication de crise.

MAÎTRISE DURABLE DE L'ENERGIE

- **Emergence du nouveau marché de l'énergie**
 - Aspects juridiques et fiscaux ;
 - Ouverture du marché énergétique ;
 - Concurrence et mécanismes de régulation.
- **Marchés carbone et permis d'émission**
 - Protocole de Kyoto et nouveau marché des quotas d'émission carbone ;
 - Energies alternatives ;
 - Illustrations de mise en œuvre.
- **Performance énergétique**
 - Audit énergétique, DPE, plan patrimonial ;
 - Des économies d'énergie à l'amélioration de l'efficacité énergétique ;
 - Maîtrise de l'énergie et Environnement.
- **Bilan carbone**
 - Méthodologie ;
 - Applications concrètes.
- **Urbanisme, Transports durables et Efficacité énergétique**
 - Nouvelles normes environnementales ;
 - Plans de déplacement d'entreprise (PDE) ;
 - Plans de déplacement urbains (PDU) ;
 - Transports alternatifs (hybrides...).

- **Haute Qualité Environnementale (HQE)**
 - La norme HQE et ses applications concrètes ;
 - Bâtiments autosuffisants et immeubles à énergie positive ;
 - Rendement énergétique.

GESTION ECOLOGIQUE DE L'EAU

- **Aspects juridiques et institutionnels de la gestion de l'eau**
 - La réglementation européenne ;
 - Déclinaison au niveau national ;
 - Evolutions en cours.
- **Economie de l'eau et des milieux naturels et aquatiques**
 - L'équilibre offre-demande ;
 - Approche par les écosystèmes ;
 - Approche holistique.
- **Gestion de la ressource en eau**
 - Rôle et comportement des différents acteurs.

OPTIMISATION DE LA GESTION DES DECHETS

- **Eco-conception des produits**
 - Normes européennes et nationales ;
 - Vers l'Eco-design.
- **Analyse du cycle de Vie**
 - Concept et mise en œuvre de l'ACV.
- **Ecologie industrielle**
 - La notion d'empreinte écologique et ses applications ;
 - Les nouvelles architectures industrielles formant la boucle écologique de l'entreprise.
- **Déchets : techniques et procédés**
 - Etude comparative des différentes filières de traitement des déchets.
- **Economie de la collecte et du traitement des déchets**
 - Durcissement des normes de stockage et de traitement ;
 - Recyclage et valorisation.

ENERGIE ET GESTION

- **Contrôle budgétaire**
 - Le seuil de rentabilité ;
 - L'endettement ;
 - Tableau de bord ;
 - Le fonds de roulement ;
 - La banque ;
 - Le budget de trésorerie.