



Management durable de l'économie sociale et du développement solidaire

Objectif du programme

Cet enseignement très opérationnel vise à former des professionnels de haut niveau capables d'œuvrer efficacement sur les champs de l'économie sociale et solidaire, du tourisme durable, du commerce équitable et des organismes humanitaires.

Les cours sont dispensés par des professionnels : consultants, praticiens du secteur associatif et mutualiste, de la sphère humanitaire et solidaire, du secteur privé.



Membre de



Finalité professionnelle

Former des dirigeants opérationnels, aptes à intégrer les différentes dimensions :

- de l'économie sociale et solidaire,
- du secteur associatif et mutualiste,
- du tourisme durable et du commerce équitable,
- de l'action humanitaire et de l'aide au développement.

Public

Titulaires de masters universitaires (M1 ou M2). Diplômés d'écoles de commerce ou d'ingénieur, d'Instituts d'Etudes Politiques.

Métiers visés

- ➔ Dirigeant du secteur associatif et mutualiste,
- ➔ Cadre de direction et créateur d'entreprises dans le tourisme social, solidaire et le commerce équitable,
- ➔ Equipe de direction des associations à vocation humanitaire et des Organisations Non Gouvernementales.

Conseil d'orientation

Jean-Marc LORACH
Responsable du 3^{ème} cycle
Docteur en droit, Executive MBA HEC, Diplômé Institut d'Etudes Politiques, Diplômé Institut des Hautes Etudes Européennes, CAPA (avocat), Cadre supérieur.

François SOULAGE
Docteur en Economie, Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques, Président du Secours Catholique.

Jean-Michel ROSSIGNOL
Docteur en Histoire, Chargé de Mission à la Direction de la Croix Rouge Française, ancien Directeur Général de l'Union Nationale des Associations Familiales.

Rodolphe COTELLE
Master d'innovation et d'entrepreneuriat de l'ESCP/EAP, Spécialiste de l'accompagnement des entreprises solidaires, Directeur de Solidere Conseil.



Programme des cours

MANAGEMENT GÉNÉRAL (voir détail p.10)

- **Fonctionnement de l'entreprise**
- **Approche marketing**
- **Finance pour Manager**
- **Management de la qualité**

DÉVELOPPEMENT DURABLE

- **Introduction au Développement Durable**
 - Grands courants philosophiques et économiques ;
 - Eco-développement et décroissance ;
 - IDH, BNB, Indices de qualité de vie.
- **Acteurs institutionnels du Développement Durable**
 - Institutions internationales ;
 - Cadre communautaire européen ;
 - Acteurs français du Développement Durable.
- **Gouvernance et RSE**
 - Corporate governance ;
 - Dialogue avec les parties prenantes de la Loi NRE au Grenelle ;
 - Réglementation américaine.
- **Terminologie anglo-saxonne du Développement Durable**
- **Droit social**
 - Droit des relations du travail ;
 - Représentation des travailleurs ;
 - Les conflits sociaux et leurs modes de résolution.
- **Dimension environnementale**
 - Grands axes environnementaux ;
 - Protection de la biodiversité.
- **Droit communautaire de l'environnement**
 - Les grands principes ;
 - Réglementations en vigueur.
- **Développement Durable et stratégie des entreprises**
 - Evolution des stratégies DD ;
 - Stratégies DD par secteur ;
 - Partenariats Public - Privé.

COMMERCE ÉQUITABLE ET ALTERNATIF

- **Introduction au Commerce Équitable**
 - Historique ;
 - Grands acteurs ;
 - Enjeux économiques ;
 - Différenciation des approches ;
 - Commerce alimentaire et Produits artisanaux ;
 - Perspectives.
- **Circuits de distribution alternative**
 - Typologie des circuits de distribution alternative ;
 - AMAP (Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne) ;
 - Jardins de Cocagne ;
 - Autres modes de distribution ;
 - Enseignes spécialisées...

ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- **Entrepreneuriat solidaire**
 - Entrepreneuriat et solidarité ;
 - Gestion au quotidien ;
 - Cas pratiques.
- **Finances solidaires**
 - Les formes existantes ;
 - L'investissement socialement responsable.
- **Micro-finances**
 - Genèse et fonctionnement du micro-crédit ;
 - Evolution et accroissement des risques.
- **Structures Mutualistes**
 - Les structures en place ;
 - Rôle et historique ;
 - Cadre juridique et politiques suivies.
- **Structures associatives**
 - Les différents types de structures associatives ;
 - La responsabilité des dirigeants ;
 - Cadre juridique et politiques suivies.
- **Insertion par l'activité économique**
 - Principaux acteurs en France ;
 - Encadrement juridique et mise en œuvre.
- **Quartiers Urbains Prioritaires**
 - ZFU, ZUS, ZRU.

Gestion des chantiers sociaux

- La notion de chantier social ;
- Les outils du changement ;
- Illustrations.

TOURISME DURABLE

- **Tourisme social**
 - Acteurs ;
 - Financements ;
 - Gestion des infrastructures ;
 - Diversification des publics ;
 - Avenir.
- **Tourisme solidaire et Écotourisme**
 - Sauvegarde du patrimoine ;
 - Grands acteurs ;
 - Principales filières ;
 - Approche intégrée ;
 - Perspectives d'évolution.

SECTEUR HUMANITAIRE ET O.N.G.

- **Panorama du secteur humanitaire**
 - Organisations Non Gouvernementales ;
 - Grands institutions (ONU, Banque Mondiale, HCR...) ;
 - Autres acteurs et spécificités des modes d'intervention.
- **Coopération décentralisée**
 - Notion de Co-développement ;
 - Réglementation ;
 - Relations Nord-Sud ;
 - Illustrations concrètes.
- **Droit communautaire de l'humanitaire**
 - Institutions ;
 - Réglementations ;
 - Programmes européens dédiés ;
 - Financements.
- **Aide au développement**
 - Cadre des projets internationaux ;
 - Illustrations concrètes.
- **Situations de catastrophes**
 - Typologie des catastrophes ;
 - Moyens mis en œuvre au plan international ;
 - Politique française de prévention et d'intervention.
- **Management interculturel**
 - Dialogue entre les cultures ;
 - Mécanismes interculturels ;
 - Communication globale.