



Management durable de l'économie sociale et du développement solidaire

» Objectif du programme

Cet enseignement très opérationnel vise à former des professionnels de haut niveau capables d'œuvrer efficacement sur les champs de l'économie sociale et solidaire, du tourisme durable, du commerce équitable et des organismes humanitaires.

Les cours sont dispensés par des professionnels : consultants, praticiens du secteur associatif et mutualiste, de la sphère humanitaire et solidaire, du secteur privé.



Membre de



Finalité professionnelle

Former des dirigeants opérationnels, aptes à intégrer les différentes dimensions :

- de l'économie sociale, et solidaire,
- du secteur associatif et mutualiste,
- du tourisme durable et du commerce équitable,
- de l'action humanitaire et de l'aide au développement.

Étudiants concernés

Titulaires de masters universitaires (M1 ou M2). Diplômés d'écoles de commerce ou d'ingénieur, d'instituts d'études politiques.

Métiers visés

- ➔ Dirigeant du secteur associatif et mutualiste,
- ➔ Cadre de direction et créateur d'entreprises dans le tourisme social, solidaire et le commerce équitable,
- ➔ Equipe de direction des associations à vocation humanitaire et des Organisations Non Gouvernementales.

Conseil d'orientation

Jean-Marc LORACH
Responsable du 3^{ème} cycle
Docteur en droit, Diplômé HEC/CPA (Executive MBA HEC), Diplômé Institut d'Etudes Politiques, Diplômé Institut des Hautes Etudes Européennes, CAPA (avocat), Cadre supérieur.

François SOULAGE
Docteur en Economie, Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques, Président du Secours Catholique.

Jean-Michel ROSSIGNOL
Docteur en Histoire, Chargé de Mission à la Direction de la Croix Rouge Française, ancien Directeur Général de l'Union Nationale des Associations Familiales.

Guillaume CANTILLON
DEA en Droit de L'Environnement, Licencié en Sciences Politiques, Chargé de mission auprès d'une ONG ; consultant (ministères, collectivités locales, associations)



Programme des cours

MANAGEMENT GÉNÉRAL (voir détail p.8)

- Fonctionnement de l'entreprise
- Approche marketing
- Management de projet
- Business Plan
- Management au quotidien
- Stratégie d'entreprise
- Management de la qualité
- Gouvernance d'entreprise

DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Introduction au développement durable
 - Stratégie nationale de développement durable ;
 - Impact des nouvelles Lois Grenelle 1 et 2 de 2009.
- Droit social
 - Droit des relations du travail ;
 - Représentation des travailleurs ;
 - Les conflits sociaux et leurs modes de résolution.
- Gestion

COMMERCE ÉQUITABLE

- Introduction au Commerce Équitable
 - Historique ;
 - Grands acteurs ;
 - Enjeux économiques ;
 - Différenciation des approches ;
 - Commerce alimentaire et Produits artisanaux ;
 - Perspectives.
- Filière équitable labellisée
 - Organismes certificateurs ;
 - Max Havelaar et autres modèles ;
 - Mécanismes de labellisation ;
 - Filières de distribution ;
 - Avenir de la filière.
- Filière équitable intégrée
 - Importateurs ;
 - Distributeurs ;
 - Financements ;
 - Evolution du jeu d'acteurs ;
 - Perspectives.
- Circuits de distribution alternative
 - Typologie des circuits de distribution alternative ;
 - AMAP (Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne) ;
 - Jardins de Cocagne ;
 - Autres modes de distribution ;
 - Enseignes spécialisées...

ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- Introduction à l'Economie Sociale et Solidaire
 - Définitions ;
 - Historique, territoires, acteurs et enjeux ;
 - Dynamiques partenariales ;
 - Economie sociale et solidaire en Europe.
- Finances solidaires
 - Micro-crédits ;
 - Les dispositifs existants ;
 - Le micro-crédit ;
 - L'accompagnement des projets solidaires.
- Les politiques sociales et solidaires
 - Evolutions ;
 - Décideurs et acteurs de terrain ;
 - Principales politiques sectorielles et catégorielles ;
 - Dispositifs d'appui aux initiatives ;
 - Insertion par l'activité économique ;
 - Contractualisation avec les collectivités ;
 - Gestion urbaine de proximité.
- Approche « clientèle » de l'économie sociale et solidaire
 - Typologies des clientèles ;
 - Attentes ; Besoins ;
 - Produits ;
 - Relations commerciales ;
 - Services aux populations.
- Conduite des chantiers sociaux
 - La notion de chantier social ;
 - Les outils du changement ;
 - Illustrations.

POLITIQUES PUBLIQUES

- Politiques de la ville et solidarités
 - Organismes de logements sociaux ;
 - ANRU ;
 - Régies de quartier ;
 - Développement social urbain.
- Politiques sociales contractuelles
 - Pouvoirs publics ;
 - Contrats d'objectifs et contrats de projet ;
 - Mécanismes de subventions ;
 - Suivi et évaluation.
- Marchés publics du secteur social et solidaire
 - Technique et réponses aux appels d'offres ;
 - Marchés de travaux et de services ;
 - Clauses sociales.

TOURISME DURABLE

- Droit du tourisme
 - Aspects législatifs et réglementaires nationaux ;
 - Cadre juridique européen du droit du tourisme.
- Tourisme social
 - Acteurs ;
 - Financements ;
 - Gestion des infrastructures ;
 - Diversification des publics ;
 - Avenir.
- Tourisme solidaire et co-développement
 - Historique et contexte ;
 - Relations Nord-Sud ;
 - Coopération inter-collectivités ;
 - Financements ;
 - Actions concrètes.
- Écotourisme et tourisme culturel
 - Sauvegarde du patrimoine ;
 - Grands acteurs ;
 - Principales filières ;
 - Approche intégrée ;
 - Perspectives d'évolution.

SECTEUR HUMANITAIRE ET O.N.G.

- Panorama du secteur humanitaire
 - Organisations Non Gouvernementales ;
 - Principaux acteurs et spécificités des modes d'intervention.
- Coopération décentralisée
 - Notion de Co-développement ;
 - Réglementation ;
 - Relations Nord-Sud ;
 - Illustrations concrètes.
- Dimension européenne de l'humanitaire
 - Institutions ;
 - Politiques ;
 - Programmes européens dédiés ;
 - Financements.
- Approche internationale de l'humanitaire
 - Grandes institutions (ONU, Banque - Mondiale, HCR...) ;
 - Politiques de solidarité menées au plan mondial.
- Entreprénariat social et solidaire
 - Montage d'entreprises sociales et solidaires ;
 - Spécificités ;
 - Business plan ;
 - Gestion au quotidien.